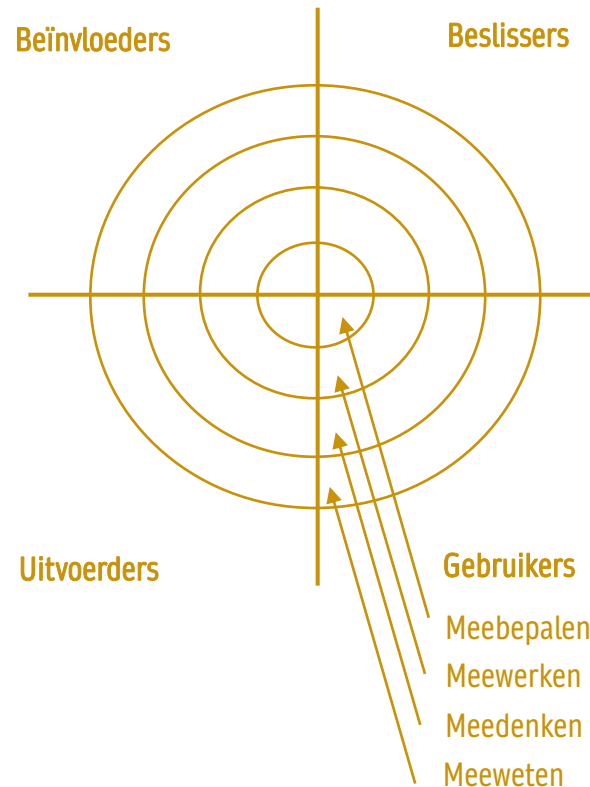


Je belanghebbenden en het krachtenveld naar verschillende rollen in kaart

Modellen om de belanghebbenden en de krachten die spelen in kaart te brengen rond erfgoedbeleid of jouw erfgoedwerking

Als je wil wegen op het beleid, is het belangrijk om alle belanghebbenden in kaart te brengen. Zij nemen verschillende rollen op in het beleidsproces. Wie zijn de beslissers? Wie zijn de beïnvloeders? Wie zijn de uitvoerders? En wie zijn de gebruikers of begunstigen? Wie van hen kan je betrekken om meer invloed te hebben? Er zijn bovendien vier niveaus van betrokkenheid voor élk van deze rollen: van sterk betrokken (meebepalen of meewerken) tot vanop enige afstand volgen (meedenken of meeweten). Een bepaalde beslisser kan bv. echt de beslissing meebepalen, terwijl een andere beslisser eerder formeel betrokken is in de beslissing (meeweten). Ook de betrokkenheid van beïnvloeders, gebruikers en uitvoerders kan variëren. De betrokkenheid bij bepaalde belanghebbenden verhogen kan deel uitmaken van je strategie.

- ❑ **Beïnvloeders** nemen niet zelf de beslissing, maar hebben invloed op de beslissers en de richting of inhoud van de beslissing.
- ❑ *Beïnvloeders kunnen leden van een adviesraad zijn of ambtenaren die schepenen adviseren. Het kan gaan om adviseurs of onderzoekers die beleid voorbereiden of adviseren. Het kan ook gaan om informele contacten (vrienden, ...) van beslissers.*
- ❑ Een voorzitter van de adviesraad zal bv. een meer centrale rol hebben (meebepalen), terwijl leden van een adviesraad misschien meer op afstand invloed hebben (meedenken of enkel meeweten).
- ❑ **Uitvoerders** voeren het beleid, de beslissing of een bepaald initiatief uit.
- ❑ *Uitvoerders kunnen ambtenaren zijn die een (subsidie)reglement opvolgen of die een uitleendienst bemannen. Het kan ook gaan om vrijwilligers of verenigingen die een beslist project uitvoeren of een processie of ommegang met subsidies organiseren.*
- ❑ Uitvoerders kunnen nauw betrokken worden: worden de werkmannen van de uitleendienst bv. betrokken bij de aanpassing van het uitleenreglement? Worden vrijwilligers betrokken bij het bepalen van een nieuw concept of format voor een ommegang?



- ❑ **Beslissers** zijn verantwoordelijk voor of nemen de beslissing in een beleidskeuze, een dossier of een subsidie, ... Er kan onderscheid zijn tussen de formele beslisser en wie feitelijk de beslissing neemt.
- ❑ *Een burgemeester, het College van Burgemeester en Schepenen en een schepenen zijn vaak de beslissers. Sommige zaken zijn ambtelijke beslissingen en dan is bv. een diensthoofd de beslisser. Het kan ook gaan om beslissingen in een adviesraad of een samenwerkingsverband. Wie beslist: de voorzitter, enkele sterke leden, ...?*
- ❑ Is de vakschepen bepalend of toch eerder de eerste schepenen? Denkt het diensthoofd mee, maar is het een bepaalde andere ambtenaar die de beslissing kan nemen om een vereniging te ondersteunen of te helpen?
- ❑ **Gebruikers** zijn de begunstigen van een beslissing of zij die het resultaat ervan ervaren.
- ❑ *Het kan gaan om verenigingen die gebruikmaken van een reglement. Maar het kan ook gaan om burgers en inwoners die toeschouwer van een ommegang zijn of bezoeker van een tentoonstelling, die wordt uitgevoerd door een vereniging.*
- ❑ Worden gebruikers betrokken? Mogen bv. de omwonenden van een ommegang meebepalen hoe het thema wordt ingevuld of worden ze enkel geïnformeerd (meeweten)? Of in welke mate worden verenigingen betrokken bij de opmaak van een nieuw reglement?

Werkblad: je belanghebbenden en het krachtenveld naar verschillende rollen

Modellen om de belanghebbenden en de krachten die spelen in kaart te brengen rond erfgoedbeleid of jouw erfgoedwerking

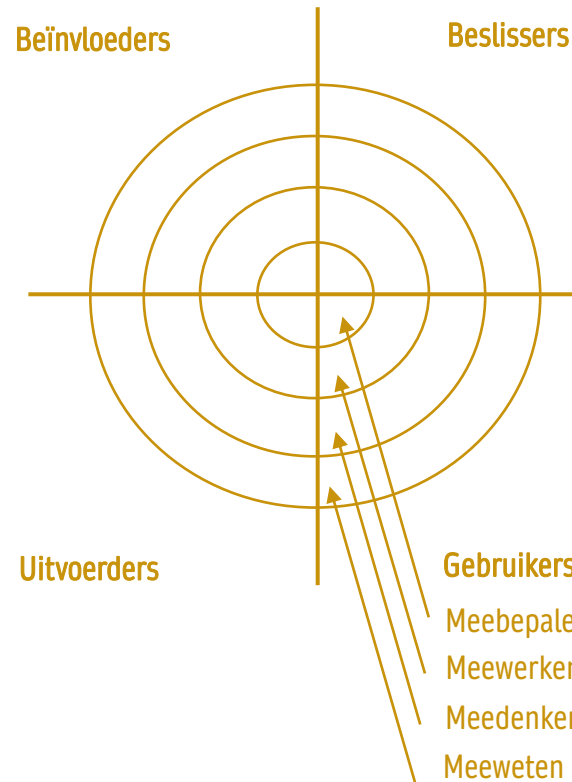
Omschrijf kort je dossier, project, het thema, de werking ... waarrond je het beleid wil beïnvloeden: ...

Breng hieronder de belanghebbenden in kaart en hun rol in het beleidsproces. Geef ook hun mate van betrokkenheid aan. (kruisje in de passende kolom)

Als je de belanghebbenden in kaart hebt gebracht, zie je tot wie je je kan richten om meer te wegen op het beleid. Richt je je direct tot beleidsmakers, ambtenaren en adviesstructuren die beslissen of beleid beïnvloeden? Of betrek je (ook) gebruikers, uitvoerders en het grote publiek in je strategie?

Beïnvloeders Wie beïnvloedt de beslissers?	Meebepalen	Meewerken	Meedenken	Meeweten

Uitvoerders Wie moet uitvoeren wat beslist is? Wie helpt met uitvoeren?	Meebepalen	Meewerken	Meedenken	Meeweten



Beslissers Wie beslist?	Meebepalen	Meewerken	Meedenken	Meeweten

Gebruikers Wie maakt gebruik van wat beslist is? Voor wie heeft het een bepaald resultaat of effect?	Meebepalen	Meewerken	Meedenken	Meeweten